



УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА

Рассказывает генеральный директор
ОАО "НПК "Оптические системы и технологии" С.В.Максин



РАЗРАБОТКА И ПРОИЗВОДСТВО ОПТИКО-ЭЛЕКТРОННЫХ И ЛАЗЕРНЫХ СИСТЕМ И КОМПЛЕКСОВ ДЛЯ ВСЕХ ВИДОВ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ И СИЛОВЫХ СТРУКТУР, СОЗДАНИЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ ОПТИЧЕСКОГО ГРАЖДАНСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ, РАЗВИТИЕ СПЕЦИАЛЬНОГО ОПТИЧЕСКОГО СТАНКООСТРОЕНИЯ, ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ – ВСЕМ ЭТИМ ДАЛЕКО НЕ ИСЧЕРПЫВАЕТСЯ МНОГОГРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НЕДАВНО СОЗДАННОГО "ОПТИЧЕСКОГО" ХОЛДИНГА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ "РОСТЕХНОЛОГИИ". О КРАТКОЙ, НО НАСЫЩЕННОЙ ИСТОРИИ ОАО "НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНЦЕРН "ОПТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ И ТЕХНОЛОГИИ" И ПЕРСПЕКТИВАХ ХОЛДИНГА МЫ БЕСЕДУЕМ С ЕГО ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ СЕРГЕЕМ ВАЛЕРЬЕВИЧЕМ МАКСИНЫМ.

Сергей Валерьевич, расскажите, как возникла компания ОАО "НПК "Оптические системы и технологии".

Компания ОАО "НПК "Оптические системы и технологии" образована сравнительно недавно – три года назад. Решение о создании в России оптического холдинга было принято на самом высоком государственном уровне. Сегодня мировой рынок высоких оптических технологий, который охватывает продукцию оптико-электронных и лазерных систем, оценивается в 400 млн. долларов в год, и он постоянно растет. При этом уже который год заметна тенденция к отставанию нашей страны от мировых лидеров в этой сфере – США, Израиля, Франции, Японии. Создание

оптического Холдинга вызвано стремлением завоевать лидирующее положение на рынке высоких оптических технологий, где царит жесткая конкуренция. Для этого необходима концентрация научных, производственных и финансовых усилий.

Политика развития и реформирования оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации требует реорганизации оптической отрасли. Президент РФ издал Указ № 1052 от 10.07.2008 года "Вопросы Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции ГК "Ростехнологии". Необходимость принятия столь

серьезного решения назрела давно. Время "выживания" предприятий порознь в рыночной стихии прошло. Вместе проще решать задачи завоевания новых секторов рынка и добиваться снижения издержек. А ведь игра стоит свеч!

В соответствии с этим документом была создана компания ОАО "НПК "Оптические системы и технологии" и определены задачи, которые она должна решить. Научно-производственный концерн "Оптические системы и технологии" – это холдинговая структура. Она объединяет основные отечественные предприятия оптико-электронной отрасли. Всего у нас работают более 22,5 тысяч человек, включая 4,8 тысяч научных сотрудников, из которых 488 имеют степени докторов и кандидатов наук. Среднемесячная зарплата – 25,2 тыс. руб. Средний возраст персонала – 49,6 лет.

Главная стратегическая цель ОАО "НПК "Оптические системы и технологии" – устойчивый рост и инновационное развитие бизнеса. Холдинг решает задачи, которые поставило перед ним руководство страны. Прежде всего, надо создать высокотехнологичную продукцию для отечественных потребителей, чтобы соответствовать лучшим мировым стандартам по качеству, цене и дизайну. Тогда мы сумеем на равных конкурировать с мировыми лидерами на рынке оптического приборостроения. Чтобы превратить Холдинг в инновационно привлекательную компанию, необходима технологическая модернизация его предприятий.

В концерн входят 20 организаций, в том числе научно-производственные и производственные объединения, конструкторские бюро, государственные оптические институты и предприятия. Среди них: Вологодский оптико-механический завод, Государственный институт прикладной оптики, ГОИ им. С.И.Вавилова, Загорский оптико-механический завод, Красногорский завод им. С.А.Зверева, Казанский оптико-механический завод. В состав Холдинга включены четырнадцать крупных предприятий с правовой



формой управления – ФГУП. Сегодня десять из них уже преобразованы в ОАО, оставшиеся четыре предприятия планируем акционировать в 2012 году.

К слову сказать, среди всех холдинговых компаний, создаваемых Государственной корпорацией "Ростехнологии", оптический Холдинг показал лучшие результаты приватизации организаций. Как показывает мировая практика, процесс приватизации государственной собственности занимает в среднем около 10 лет. Наш опыт по акционированию ФГУП в столь сжатые сроки (3 года) является уникальным. Мы провели огромную работу – зарегистрировали надлежащим образом объекты недвижимости, земельные участки и социальные объекты, результаты интеллектуальной деятельности.

Какая организационная структура лежит в основе кооперации предприятий, разделенных географически, созданных для решения разных производственных задач?

Так исторически сложилось, что предприятия Холдинга расположены в разных регионах России: в Москве и Московской области, Санкт-Петербурге, Вологде, Казани, Екатеринбурге, Новосибирске. При этом расположение того или иного предприятия на периферии вовсе не означает, что оно и в Холдинге играет "периферийную" роль. Каждое из них – это полноценный научный и производственный центр,



отвечающий за разработки в конкретной области оптико-электронного приборостроения. Поэтому 79 наших ключевых технологий включены в Федеральную целевую программу "Развитие ОПК РФ на 2011-2015 годы и на период до 2020 года".

В период развития отечественной индустрии наши предприятия были объединены общей тематикой выпускаемой продукции. Вся структура Холдинга должна быть скреплена сетью Центров компетенции, в узлах которой находятся предприятия, чья компетенция по ключевым направлениям деятельности позволяет им руководить работами остальных структурных подразделений.



Мы надеемся, что создаваемая структура, во-первых, укрепит кооперацию предприятий внутри Холдинга и, во-вторых, исключит дублирование тематик. Тогда уже поговорим об экономии и оптимизации бизнес-процессов.

Сегодня создаются девять таких Центров, в их числе Центры компетенций по лазерной тематике, по оптико-электронным системам для бронетанковой техники, для стрелкового оружия, по оптическим материалам, по вопросам инновационных медицинских технологий. Например, ОАО "НПО ГИПО" известно с давних пор, как производитель тепловизионных каналов. По этому направлению на предприятии имеют большой задел научных и опытно-конструкторских работ, это и определило выбор "НПО ГИПО" в качестве головной организации Холдинга по разработке, проектированию и выпуску опытных образцов тепловизионных каналов. Теперь на базе "НПО ГИПО" создается Центр компетенции по данному направлению. На базе ОАО "ЦКП Фотон" и ОАО "КОМЗ" мы создаем Центр компетенции предприятий, разрабатывающих и производящих оптико-электронные системы для комплексов ВМФ и ПВО. А все вместе указанные предприятия входят в состав "Казанского оптико-электронного кластера".

Реорганизация оптической отрасли невозможна без инновационного развития. Для успешной реализации рабочих программ "Научно-технического и инновационного развития" мы создали экспертные комиссии по инновационному развитию Холдинга и входящих в него предприятий. Основная задача этих структур – постоянно наблюдать и анализировать темпы инновационного развития предприятий, поддерживать новые проекты и способствовать их практическому внедрению.

Мы понимаем, что наш успех зависит от развития внутренних связей в Холдинге. Поэтому на предприятиях Холдинга функционирует система "Электронный холдинг" – это общая электронная сеть единого документооборота. Ее работа направлена на



принятие единых стандартов управления на всех предприятиях Холдинга, с ее помощью будет планироваться единый бюджет, проводиться дистанционное обучение из Центров компетенции. Система обеспечит техническое сопровождение продукции на всех этапах его жизненного цикла. "Электронный холдинг" позволяет быстро распространить среди производственных и проектных групп информацию о конкурентной среде, о рынках, дать экономические справки. Это система коллективного взаимодействия между людьми. Она дает возможность работать в режиме группового вещания.

Предприятия Холдинга представляют собой замкнутую самодостаточную структуру, или у вас есть отечественные партнеры?

Создание холдинга привело не только к повышению интеграции входящих в него предприятий, но и способствовало глобальному развитию межотраслевых связей. Предприятия кооперируются не только внутри оптического Холдинга, но и работают с организациями, принадлежащими Росатому и Роскосмосу. Мы уже подписали с ними программу по развитию оптико-электронной и лазерной техники до 2020 года. В ней заложены приоритеты и технический уровень приборостроения, развиваемого нашим холдингом.

Совместно с Лазерной Ассоциацией Холдинг разработал технологическую

платформу "Фотоника". Она объединила в себе ряд технологических платформ, подготовленных предприятиями Холдинга по направлениям "Лазерно-оптические технологии", "Фотоэлектронные технологии", "Оптическое материаловедение и станкостроение", "Оптоэлектронное приборостроение".

Одновременно с разработкой собственных технологических платформ предприятия Холдинга принимают активное участие в платформах, которые формируют партнерские организации. Среди них: "Медицина будущего", "Информационные технологии", "Авиационные системы", "Космические технологии", "Транспортные системы", "Экология, природопользование, ресурсосбережение", "Безопасность", "Светодиоды и энергосбережение", "Авионика и бортовое оборудование", "Нанотехнологии".

Для создания устойчивых позиций на российском и международном рынках ОАО "НПК "Оптические системы и технологии" формирует совместные программы работ с ключевыми интегрированными структурами: Объединенной авиастроительной корпорацией, ОАО "Концерн "Авиаприборостроение", ОАО "Концерн Радиостроения "ВЕГА", бронетанковым холдингом, холдингом по производству боеприпасов и другими.

Обращаются ли в ОАО "Оптические системы и технологии" иностранные партнеры с предложениями о совместных проектах?

Взаимодействие ОАО "НПК "Оптические системы и технологии" с зарубежными партнерами осуществляется в области военно-технического сотрудничества и по линии экспорта и импорта продукции гражданского и двойного назначения.

Потребителями геодезического, медицинского, светотехнического оборудования, приборов наблюдения являются Армения, Австрия, Азербайджан, Белоруссия, Великобритания, Венгрия, Германия, Израиль, Индонезия,



Казахстан, Киргизия, Куба, Литва, Малайзия, Перу, Польша, Сирия, Туркменистан, Турция, Узбекистан, Украина, Швейцария.

В сфере военно-технического сотрудничества предприятий НПК "Оптические системы и технологии" в 2011 году общее количество исполняемых договоров составило уже несколько десятков. Эти договоры заключены со многими странами: Арменией, Белоруссией, Канадой, Китаем, Кубой, Кипром, Эфиопией, Индией, Казахстаном, Кувейтом, Малайзией, Польшей, Саудовской Аравией, Вьетнамом, Суданом, Туркменией, Украиной, Узбекистаном.

Какую продукцию выпускают предприятия, входящие в структуру Холдинга?

Мы производим качественную оптико-электронную аппаратуру, приборы и комплексы военного назначения, высокотехнологичную гражданскую продукцию. Номенклатура выпускаемой продукции очень широка: системы наблюдения, разведки, средства контроля космического пространства, системы аэрокосмического мониторинга и дистанционного зондирования Земли, лазерные системы и комплексы, дальномеры, целеуказатели,

фотолитографические системы, прецизионные элементы и наноустройства, медицинская техника, геодезические приборы, светотехника и многое другое. На сегодня диапазон наименований изделий, выпускаемых предприятиями Холдинга, насчитывает 5273 единицы.

Выпуск нашей продукции связан с задачами Минпромторга России, "Роскосмоса", ГК "Ростехнологии", и "Росатома". Поэтому мы работаем с ними по совместно принятым программам, таким как "Межведомственная комплексная целевая программа исследований, разработок и производства оптико-электронной и лазерной техники новых поколений" (МКЦП "Оптика-2020"). Имея в своем активе успешные разработки медицинского оборудования, мы активно участвуем в Федеральной целевой программе "Развитие фармацевтической и медицинской промышленности на период до 2020 года". Действуем в основном в рамках "Стратегии развития медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 года", которая разработана Минпромторгом России и одобрена Правительством РФ.



В чем выражается участие предприятий оптического Холдинга в ФЦП "Развитие фармацевтической и медицинской промышленности"?

Разработку и производство высокотехнологичного медицинского оборудования мы воспринимаем как важную государственную миссию. Я вам приведу одну цифру, задумайтесь над ней. Используемая сегодня в России медицинская техника и изделия медицинского назначения лишь на 18% имеют отечественного производителя, все остальное оборудование - импортируется! Такое положение дел напрямую затрагивает безопасность нашего государства, хотя мы и говорим о продукции гражданского назначения! Стратегия

предусматривает доведение к 2020 году отечественной доли в российском обороте медицинской продукции до 40%, и мы готовы самым активным образом участвовать в ее реализации.

Недавно мы презентовали новейший медицинский прибор - многофункциональный аппарат ингаляционной анестезии (МАИА-01). Его создали по заказу Минпромторга России на Уральском оптико-механическом заводе, а в разработке приняли участие ведущие предприятия холдинга "Оптические системы и технологии". Эксперты высоко оценили его качество.

Новый аппарат представляет собой полноценное рабочее место анестезиолога. Он дает возможность проводить анестетическую поддержку при операциях любого уровня сложности, как взрослых пациентов, так и детей, позволяя работать со всеми современными анестетиками, в том числе ксенонном. Новое оборудование имеет такие конструктивные особенности, что его можно использовать не только в учреждениях с магистральной системой подачи газов, но и в условиях, когда специальная компрессорная техника отсутствует. Представьте себе, как это важно для эксплуатации в удаленных районах.

Оборудование такого класса будет производиться у нас впервые. По своим характеристикам оно сможет составить конкуренцию самым известным зарубежным аналогам, а по стоимости значительно дешевле их. Предварительный анализ показал, что потребность лечебных учреждений Российской Федерации в оборудовании данного класса измеряется тысячами штук и оценивается более чем в 50 млн. долл. в год. Думаю, со временем мы выйдем с ним и на мировые рынки.

Мы ведем и другие проекты медицинского приборостроения: разработка и производство новых образцов неонатального оборудования для новорожденных - инкубаторов интенсивной терапии, инкубаторов-трансформеров, реанимационных систем, неонатальных столов, оборудования для обогрева и поддержания температуры тела.





Продукция Холдинга занимает около 30% российского рынка в этом направлении. Наши стратегические планы – расширить свои позиции. Между прочим, мы – единственный в России комплексный производитель неонатального оборудования. Нашими изделиями могут быть оснащены "под ключ" отделения интенсивной терапии новорожденных, начиная от перинатальных центров любого уровня до родильных отделений больших городов и сельских районов.

В направлении кардиологического и диагностического оборудования идут работы по производству и усовершенствованию мониторов дефибрилляторов и транспортных мониторов. Продолжаются работы по усовершенствованию аппаратуры для искусственной вентиляции легких и наркозно-дыхательных аппаратов, а также



по лабораторно-клиническому оборудованию. Занимаемся производством и усовершенствованием офтальмологического оборудования, лазерного оборудования для лечения онкологических заболеваний, светодиодных хирургических осветительных систем. На стадии внедрения в 2012 году находится около 10 новых изделий.

Какую высокотехнологичную продукцию вы будете выводить на рынок в ближайшее время?

Если говорить о самостоятельном освоении новых рынков высокотехнологичной продукции, то большие надежды мы возлагаем на гражданское приборостроение, в первую очередь научное оборудование, энергосберегающую светотехнику и медицинские приборы.

В частности, анализ российского и мирового рынков светотехнических приборов за последние годы показывает увеличение доли, занимаемой продукцией Холдинга. Большое внимание мы уделяем линейке светодиодных светильников для зданий промышленного назначения и помещений с взрывоопасной средой, производству дорожных светофоров, железнодорожных модулей, уличных и бытовых светильников. В ближайшей перспективе – разработка и производство светофоров, уличных и бытовых светильников с питанием от солнечных батарей.

Мы видим перспективы в разработке энергетической лазерно-оптической системы космического базирования – "Солнечный лазер". Система по замыслу разработчиков будет преобразовывать солнечную энергию в лазерный луч, который будет передавать ее на Землю и трансформировать в электрическую энергию. Установка может применяться для решения энергетических и военных задач, в микроэлектронике будущего, для подавления тайфунов на этапе их зарождения.

Другая разработка – лазерный микроскоп нанометрового разрешения, предназначенный для задач материаловедения, медицины, оптических и химических исследований. На сегодня в России ему нет аналогов.



Для профилактических мероприятий, направленных на повышение безопасности и противодействие терроризму, мы хотим предложить тепловизионный комплекс бесконтактного дистанционного контроля эмоционального состояния человека по его тепловому полю. Данную аппаратуру можно также использовать при подборе и аттестации кадров для ответственных работ.

Надо иметь в виду, что для нас очень важен рынок военной техники. На него мы, как правило, выходим в жесткой сцепке с партнерами – отечественными производителями, так называемой основной номенклатуры. Дело в том, что мы свою оборонную продукцию поставляем не напрямую, а в качестве комплектаторов. Например, наши прицельные комплексы идут для компаний "Сухой", "Вертолеты России", РСК "МиГ" и других. Так что основное время

"завоевания" рынков вооружений и военной техники лежит на наших партнерах.

Что касается выхода на международный рынок медицинской техники, то к 2020 году планируем увеличить долю экспорта до 40% от объема производимой медицинской техники в Холдинге. В настоящее время наша медицинская техника поставляется в 30 стран мира, включая страны СНГ, Швейцарию, Германию, Польшу, Кубу, Малайзию, Тайланд, Голландию и некоторые другие.

Продукция предприятий Холдинга поставляется в 75 стран. При этом основная доля во внешнеторговых связях приходится на страны ближнего зарубежья.

К настоящему времени сложилась следующая структура экспорта продукции гражданского назначения: готовые изделия – более 60%, комплектующие, оптические заготовки и другие элементы – около 40%.



Как бы ни был хорош твой товар, но в современных условиях динамично развивающегося рынка не обойтись без активного, а бы даже сказал агрессивного, маркетинга. А потому маркетинговая стратегия предприятий Холдинга ориентирована на укрепление конкурентных позиций как на традиционных рынках сбыта, так и на новых, перспективных.

Предприятия, входящие в ОАО "НПК "Оптические системы и технологии"

ФГУП "НПО "Астрофизика"
 ОАО "Альфа"
 ОАО "Вологодский оптико-механический завод"
 ОАО "НПО "Государственный институт прикладной оптики"
 ФГУП "НПК ГОИ им. С.И.Вавилова"
 ОАО "ОКБ "Гранат" им. В.К.Орлова"
 ОАО "Загорский оптико-механический завод"
 ОАО "Красногорский завод им. С.А.Зверева"
 ОАО "Казанский оптико-механический завод"
 ОАО "Лыткаринский завод оптического стекла"
 ОАО "НИТИОМ ВНЦ "ГОИ им. С.И.Вавилова"
 ОАО "ПО "Новосибирский приборостроительный завод"
 ФГУП "НПО "Оптика"
 ФГУП "НПО "Орион"
 ФГУП "НИИ "Полюс" им. М.Ф.Стельмаха"
 ОАО "МЗ "Сапфир"
 ОАО "ЦКБ точного приборостроения"
 ОАО "ПО "УОМЗ"
 ОАО "ЦКБ "Фотон"

Одно из важнейших направлений маркетинговой политики Холдинга – это участие в международных специализированных выставках и форумах. В 2011 году мы работали на 24 выставочных мероприятиях.

Какие инновационные проекты являются для оптического Холдинга приоритетными?

Прежде всего, это проекты оборонной тематики – создание оптико-электронной системы для истребителя нового поколения. В интересах Сухопутных сил разрабатываем оптико-электронные прицельные системы для перспективных образцов бронетанковой техники; тепловизионный прицел для противотанковых комплексов ("Корнет-Э" и "Корнет-Д"); прицел-дальномер "Рысь-ЛД" для стрелкового оружия и средств ближнего боя, а также ряд оптико-электронных средств разведки и прицеливания для перспективной экипировки военнослужащего.

Одновременно Холдинг разрабатывает целый ряд инновационных проектов в области гражданской продукции. Если говорить о медицинской технике, то это неонатальное и реанимационно-дыхательное оборудование, лазеры для лечения онкологических заболеваний, офтальмологические приборы и многое другое. Уделяем внимание светотехнике – созданию светотехнического оборудования для безопасности дорожного движения, светодиодной светотехнике, светодиодным приборам для ЖКХ и городского освещения. Наконец, хотелось бы упомянуть мобильные комплексы дистанционного мониторинга воздействия на среду для обнаружения токсичных и взрывоопасных веществ и их смесей.

Ведем проекты по технологической модернизации производства, включая техническое перевооружение.

Помимо этого мы прорабатываем совместные инновационные проекты с РЖД, Объединенной судостроительной корпорацией, Госкорпорацией "Роснано", рядом предприятий топливно-энергетического комплекса.



Известно, что инновации невозможны без научных школ. Вы взаимодействуете с научными учреждениями?

Мы придаем особое значение развитию тесных творческих отношений с научными организациями Российской академии наук. В структуре Холдинга головной организацией по фундаментальным исследованиям в области квантовой электроники и лазерной физики является научно-исследовательский институт ФГУП "НПК "ГОИ им. С.И. Вавилова" – признанный мировой научный центр фундаментальных исследований.

Когда мы формировали Стратегию своего развития, мы определили перспективные направления деятельности Холдинга, опираясь на разработки наших научных школ: нанотехнологии; робототехнические системы; беспилотные летательные аппараты; альтернативная энергетика; автокомпоненты;

телемедицина; тепловизионные системы гражданского применения; биометрия; микропроцессорные малопотребляющие вычислительные системы; светооптические полимерные материалы; автоматизированные системы учета расхода энергоресурсов; лазерные системы; оптические компоненты; фотоприемные устройства.

Вы поддерживаете связи с высшими учебными заведениями?

Взаимодействие с вузами мы считаем одним из приоритетных направлений нашей деятельности, при этом решаем двойные задачи. С одной стороны, развиваем фундаментальные и прикладные исследования в области оптико-электронного и лазерного приборостроения, с другой – готовим квалифицированных специалистов, обучая их на результатах НИОКР, которые сразу попадают в учебный процесс. Совместные научно-образовательные центры (НОЦ) предприятия

Холдинга формируют с Казанским авиационным институтом, МИРЭА, МГТУ им. Н.Э.Баумана, СПБИТМО, Новосибирским государственным университетом и рядом других вузов. ФГУП "НПК "ГОИ им. С.И.Вавилова" и Санкт-Петербургский госуниверситет ИТМО создали Центр коллективного пользования.

Подписаны стратегические соглашения о сотрудничестве с МГТУ им. Н.Э.Баумана, Государственным университетом МИГАИК, Уральским государственным университетом, Санкт-Петербургским государственным университетом информатики, точной механики и оптики и другими вузами. Есть один инновационный проект, который мы реализуем совместно с МГУ им. М.В.Ломоносова.

Какие сложности встречаются в работе и в управлении Концерном?

В настоящее время государственные корпорации фактически проводят политику создания собственной оптической отрасли, что приводит к дублированию исследований и разработок. Развитие оборонно-промышленного комплекса России требует реорганизовать всю оптическую отрасль. Серьезная проблема для предприятий – полное техническое перевооружение. Этот процесс не простой, требует значительных финансовых затрат. Чтобы эффективно использовать

имеющиеся активы, часть управляющих функций надо передать Головной организации. Порой руководители некоторых предприятий проявляют сопротивление такому решению. Времени на убеждения мало, поэтому в этих случаях вынужденно применяем непопулярные меры.

Техническое перевооружение приводит к значительному увеличению амортизационных отчислений. Мы будем лоббировать установление преференций по налогу на прибыль в части увеличения амортизационной премии на вводимые основные средства.

Для разработки и производства перспективных образцов вооружений и для модернизации оборудования предприятия вынуждены брать кредиты под значительные проценты, надолго отвлекая оборотные средства на уплату ссудных процентов. Поэтому нам необходимы реальные преференции в части увеличения бюджетного финансирования разработчикам и производителям такой продукции. А дальнейшее оснащение компании мы будем проводить за счет инвестиций, чтобы не привлекать сторонних кредитов.

Понятно, что Холдинг совсем молодой. Но результаты, полученные за время его деятельности, наверное, могут показать динамику развития Холдинга?

Головная организация Холдинга и его предприятия, производящие продукцию для разных сегментов индустрии, проводят активную инновационную политику. Это обеспечило им участие в 60 федеральных, региональных и отраслевых программах. Совокупный объем производства и продаж в минувшем году составил почти 21 млрд. руб., а выработка на одного работника – 1 млн. руб. Доля инновационной продукции Холдинга в общем объеме в 2011 году составила ровно треть – 33,3%. Это хороший показатель для отечественной экономики. В прошлом году мы провели 180 тематических НИОКР, за период с 2008 по 2011 годы получили 381 патент. В 2011 году по линии ВТС получено больше 25% общей выручки предприятий Холдинга от реализации продукции, работ и услуг.





Эти результаты – заслуга всех работников Холдинга, о чем уже не один раз было отмечено на самом высоком уровне. В марте 2011 года Президент Российской Федерации Д.А.Медведев объявил благодарность всем членам трудового коллектива ОАО "ПО "УОМЗ", отметив "большой вклад в развитие оптического приборостроения и достигнутые трудовые успехи". В апреле того же года Д.А.Медведев посетил ОАО "ЛЗОС" и положительно оценил работу наших оптиков.

В июле 2011 года ОАО "ПО "УОМЗ" было объявлено лауреатом премии Правительства РФ в области качества в категории предприятий с численностью работников свыше 1000 человек. Об этом мы узнали из постановления премьер-министра страны В.В.Путина №623 "О присуждении премий Правительства Российской Федерации 2010 года в области качества". Причем, заметьте, эта премия получена повторно.

Аналитический центр при Правительстве РФ, определяющий приоритетные с позиции национальных интересов государственные программы и проекты, тоже отметил работу НПК "Оптические системы и технологии". В декабре 2010 года Концерн награжден

премией за успехи в разработке и внедрении новых перспективных технологий в номинации "Использование передовых технологических решений по модернизации национальной экономики".

Совсем недавно, в феврале 2012 года, сотрудникам ФГУП "НИИ "Полюс" им. М.Ф.Стельмаха" присуждена премия Правительства РФ 2011 года в области науки и техники для молодых ученых.

В заключение хочу отметить, что в практической работе по реализации поставленных планов нам помогает руководство страны, помогают заинтересованные министерства и ведомства, государственная корпорация "Ростехнологии". Тот факт, что президент РФ Д.А.Медведев лично побывал на двух предприятиях холдинга – Уральском оптико-механическом заводе и Лыткаринском заводе оптического стекла, демонстрирует пристальное внимание к нашей работе.

Совсем недавно – 16 марта этого года – на базе входящего в наш Холдинг Красногорского завода им. С.А.Зверева заместитель председателя Правительства РФ, руководитель военно-промышленной комиссии Д.О.Рогозин провел совещание представителей организаций ОПК по вопросам разработки и производства оптико-механических и оптико-электронных приборов в интересах Сухопутных войск. Во время работы совещания обсуждены планы развития организаций оптической промышленности. К этому событию предприятия Холдинга подготовили подробную экспозицию-презентацию своей продукции и перспективных проектов. После знакомства с экспозицией и производственными мощностями завода руководитель оборонно-промышленного комплекса в тот же день написал в своем блоге: "Посетил "Красногорский завод им. С.А. Зверева", где провел совещание по вопросам оптической промышленности... Через год-два догоним "супостата".

Спасибо за интересный рассказ.

*С С.В.Максиным беседовали О.Казанцева
и Н.Истомина*